

문 제	1	2	3	4	5	6	7
정 답	4	4	2	3	3	2	2
문 제	8	9	10	11	12	13	
정 답	1	5	3	4	5	1	

1

대부분의 사람들은 자신의 낙관적인 편견에 갇혀 있어서, 긍정적인 피드백은 듣고 부정적인 피드백은 무시하는 경향이 있다. 비록 이것이 그들이 다른 사람들에게 자신감이 있다는 인상을 주는 데 도움이 될 수도 있지만, (예를 들어 교육, 사업, 운동, 또는 공연 예술과 같은) 능력이 발휘되는 어느 분야에서건 성취는 10퍼센트의 수행과 90퍼센트의 준비이다. 따라서 자신의 약점에 대해 더 잘 알고 있으면 있을수록, 더 잘 준비가 되어 있을 것이다. 낮은 자신감은 여러분을 비판론자로 만들 수도 있지만, 비판적인 태도가 야망과 어우러질 때, 그것은 흔히 뛰어난 성과를 이루어낸다. 어떤 것에서든지 가장 최고가 되기 위해서는 여러분은 자신의 가장 가혹한 비평가가 될 필요가 있을 것이고, 그것은 여러분의 출발점이 높은 자신감일 때는 거의 불가능하다. 뛰어난 성취자들은 항상 낮은 자신감과 자존감을 느끼지만, 열심히 훈련하고 지속적으로 연습하여 마침내 받아들이기 만한 수준의 역량에 도달하게 된다.

2

BIKES4HOPE 후원의 밤

Bikes4Hope은 필요 없는 낡은 자전거를 모아서 아프리카의 벽촌에 사는 아이들에게 자전거를 보내는 일을 목적으로 하는 비영리단체입니다. 여러분을 저희의 기금 마련 행사에 초대합니다.

일시

- 2014년 3월 27일 목요일 오후 7시~오후 11시

공연자

- 음악가: Eli John, Brett Wilson, Green Smith
- 미술사: Fun Brothers, Risky Button, Flying People

티켓

- www.bikes4hope.org에서 사전 구매: 20달러
- 당일 밤 현장 구매: 25달러
- 어른을 동반한 어린이: 무료

여러분의 후원에 감사드리며 목요일 밤 여러분을 뵈 수 있기를 진심으로 바랍니다!

3

Hogan은 이미 모랫길을 따라 몇 시간 동안 걷고 있던 중이었다. 그는 마지막 남은 물 한 방울까지 한 시간 전에 마셔버렸다. 그의 양 발은 한걸음 한걸음 규칙적으로 내딛으면서 약간의 먼지를 일으켰다. 모래언덕은 그의 시선이 닿는 곳까지 그가 가는 길 양편에 미동도 없이 펼쳐져 있었다. 그 수백만 개의 부서진 작은 알갱이로 된 눈부신 모래사장과는 층층이 바스러지는 마른 암석 말고는 아무것도 남아있지 않았다. 트럭하나 지나가지 않았다. 거대한 하늘에는 비행기도 전혀 나타나지 않았다. 무(無)가 너무나 엄청나서 더 이상 고독이라 불릴 수도 없었다. 그것은 작은 파도가 잔물결로 앞으로 휩쓸려오는 가운데, 육지에서 수천 마일 떨어진 대양에서 표류하는 것 같았다.

4

동물계에 대해 논의를 할 때, 각각의 동물은 일반종 (generalist)에서 전문종(specialist)까지의 종의 한 범주에 속한다. 코알라와 같은 전문종의 동물들은 일련의 매우 제한된 조건에서만 살아남을 수 있는데, 즉 그 조건은 먹이(유칼립투스), 기후(따뜻한), 환경(나무)이다. 반면에 일반종(쥐를 생각해 보라)은 그저 어디에서나 생존할 수 있다. 그들은 더위와 추위를 견디고, 여러분의 아침 식사용 유기농 시리얼이나 야생의 씨앗과 산딸기류 열매를 먹을 수 있다. 그래서 전문종은 조건이 완벽할 때만 번성한다. 그들은 자신의 특정한 생태 환경에서만 매우 특정한 목적을 수행하고 그 안에서 능숙하게 돌아다닌다. 그러나 자연 혹은 더 흔하게는 외적인 힘의 결과로 그러한 조건들이 변하면 전문종은 흔히 멸종하게 된다. 이와는 대조적으로, 쥐들은 지구 상의 이곳저곳으로 이동하고, 각각 다른 문화, 먹이, 날씨 체계에 순응할 수 있다. 그리고 가장 중요한 것은 그들은 계속 살아 있다는 것이다.

5

무력감으로부터 벗어나고자 하는 우리의 갈망은 인류학자인 Richard Sosis와 W. Penn Handwerker가 수행한 신앙심이 깊은 이스라엘 여성에 관한 연구에 의해 예증된다. 2006년 레바논 전쟁 중에 북이스라엘의 Galilee 지역에 있는 Tzfat 마을과 그 인근 지역은 매일 수십 개의 로켓탄 공격을 받았다. 사이렌 경보가 Tzfat 주민들에게 방공호로 피신해서 목숨을 지키라고 경고했지만, 그들은 자신들의 집을 지키기 위해 아무것도 할 수 없었다. 실제적으로 로켓탄으로부터의 그 위협은 예측 불가능했고 통제할 수 없었다. 그럼에도 불구하고, Sosis와 Handwerker가 인터뷰한 여성들의 3분의 2 정도는 로켓탄 공격의 스트레스에 대처하기 위해 매일 시편을 암송했다. 그들에게 그렇게 하는 이유를 물었을 때 일반적인 대답은 전혀 아무것도 하지 않는 것과 반대로 '뭔가 해야' 한다고 느낀다는 것이었다. 시편을 암송하는 것이 실제로 로켓을 빗나가게 하지는 않지만, 그것은 그 여성들에게 자기들 나름대로 조치를 취했을 때 (상황을) 통제하고 있다는 느낌을 주었다.

6 위기관리 전문가들은 과거에서 소위 최악의 경우인 시나리오에 관한 정보를 찾아 그것을 앞으로 닥칠 위기를 가능하려고 이용하는데, 이 방법을 ‘스트레스 테스트’이라고 부른다. 그들은 역사상 최악의 경기 불황, 최악의 전쟁, 또는 최악의 실업률을 앞으로 닥칠 최악의 결과에 대한 정확한 추정이라고 여긴다. 그러나 그들은 다음과 같은 모순을 알아채지 못하는데, 소위 최악의 사건은 그것이 일어났을 때 그 당시 최악의 사건을 능가했다는 점이다. 나는 이런 정신적 결함을 바보는 세상에서 가장 높은 산은 자기가 봤던 가장 높은 산과 같을 거라고 생각한다 고대 로마의 시인 철학자의 이름을 따서 ‘Lucretius 문제’라고 불렀다. 똑같은 문제가 Fukushima 원자력 발전소 원자로에서 발견되는데, 그것은 쓰나미가 닥쳤던 2011년에 엄청난 기능 정지 사태를 겪었다. 그것은 과거의 역사상 최악의 지진을 견디도록 건설되었는데, 그것을 지은 사람들은 훨씬 더 최악인 경우를 상상하지 않았고, 과거의 최악의 사건은 그것이 선례가 없었기 때문에 경각이 될 수밖에 없었다는 것을 생각하지 못했다.

7 자동차의 브레이크를 사용하는 자신의 방식을 어떻게 터득했는지 생각해 보라. 커브 길을 도는 기술을 숙달하게 되면서 여러분은 언제 가속 페달에서 발을 떼야 할지, 그리고 브레이크를 언제 그리고 얼마나 세게 사용해야 할지를 점차 배우게 되었다. 커브 길은 다양한데, 배우는 동안 경험한 가변성은 접하게 되는 그 어떤 커브 길에서도 이제는 적시에 적절한 힘으로 브레이크를 밟을 준비가 될 수 있게 해 준다. 이런 기술을 배울 수 있는 상황이 이상적인 이유는, 굽은 길을 돌 때마다 즉각적이고 분명한 피드백, 즉 편안하게 도는 적당한 보상 혹은 브레이크를 너무 세거나 충분한 세기로 밟지 않을 경우 차를 조종하는 데 있어서 약간 어려움을 겪는 적당한 벌을 받기 때문이다. 커다란 선박을 조종하는 도선사가 직면하는 상황도 이에 못지않게 통상적이지만, 행동과 그 행동에 따르는 분명한 결과 사이의 오랜 지연 때문에 순전히 경험만으로 기술을 습득하기는 훨씬 더 어렵다. 전문가가 직관적인 전문 기술을 터득할 기회를 가지느냐 그렇지 않느냐는 본질적으로 연습할 충분한 기회뿐만 아니라 피드백의 질과 신속성에 달려 있다.

8 Gabe Gabrielson에게는 Colin이라는 아홉 살 된 아들이 있다. 많은 아홉 살짜리 아이들처럼, Colin은 부모님의 방침과 의견이 맞지 않을 때가 흔하다. (B) 예를 들어, 그는 아침 식사하러 내려오기 전에 옷을 완전히 갖춰 입어야 한다는 Gabe의 방침에 항의했다. Gabe는 Colin이 아침 식탁에서 무엇을 입고 있는지를 특별히 신경 쓴 게 아니라, Colin이 먼저 옷을 입지 않으면 학교에 지각하는 상황에 처할까봐 걱정했던 것이다. “하지만 전 제 잠옷을 입고 있는 게 더 편해요!”라고 Colin은 주장했다. (A) 그들 둘 다 불만을 느끼는 상태에 처하게 한 몇 번의 토론 후에, Gabe는 전략을 바꾸기로 하고, “좋다, Colin, 우리 3일 동안 네 방식대로 해 보자. 하지만 네가 그날 중 언제라도 학교에 지각하면, 그땐 우리가 이전 체제로 돌아가는 거다.”라고 말했다. (C) Colin은 (아버지의) 반응의 변화에 놀랐지만, 시범 운영을 훌륭히 수행했다. 그는 자신의 잠옷을 입고서도 시간을 정확히 잘 지켰다. 결과적으로 그러한 새로운 방식이 자리를 잡았고, 양측 다 결과에 더 만족하고 있다.

9 숲은 항상 인간 사회에서 역할이 있었다. 그것은 건축용 목재와 장작, 야생 사냥감과 버섯 같은 음식의 원천이 되어왔다. 하지만 그것이 항상 아름다운 장소로만 여겨졌던 것은 아니다. 중세 시대에, 특히 북유럽의 일부 지역에서, 그것은 어둠과 두려움의 장소, 즉 악령과 사나운 짐승이 사는 곳이라는 평판을 얻게 되었다. 독일에서였다면 여러분은 늑대 인간이나 아이들을 잡아먹는 거친 털로 뒤덮인 일종의 도깨비인 반인 반수 Wild Man에게 공격받았을 수도 있다. 8세기의 Beowulf와 같은 앵글로색슨족의 민간설화는 무서운 숲을 사건의 배경으로 자주 설정하였는데, 이는 친절한 호빗족이 유령이 나오는 Fangorn Forest를 지나야만 한다는 생각에 극도의 두려움을 느끼는 Tolkien의 이야기에 의해서 전승되고 있는 유산이다. 이런 중세의 상상으로부터 ‘savage’라는 단어가 나오는데, 이는 숲을 의미하는 ‘silva’라는 단어에서 파생한 것이다.

10 식물은 곤충과 동물에 의해 과도하게 먹히는 것으로부터 자신을 보호하기 위해 사용하는 수백 가지나 되는 화학 물질을 발생시킨다. 어떤 식물들은 ‘모든(형태의)’ 피식을 줄이기 위해 이러한 화학 물질을 사용하지만, 대부분의 식물들은 높은 수준의 보호 화학 물질을 내기 시작하기 전에 약 18퍼센트 정도의 피식물(식물에 따라 10퍼센트에서 25퍼센트)을 용인하거나, 심지어 즐기조차 한다. 동물이 식물을 먹을 때의 그들의 많은 행동들은 (‘초식’이라 일컫는) 식물과 생태계 모두의 건강을 위해 필요하다. 초식은 식물을 먹는 것, 씨앗을 퍼뜨리는 것, 배변을 통해 식물 균락의 밀도, 구성 및 건강상태를 바꾼다. 어떤 식물들은 동물에 의해 먹히도록 만들어진 일련의 최초의 잎을 생산하고, 그런 일이 일어날 때에만 더 무성한 성장이 일어난다. 많은 식물에게 있어서, 대사 작용과 호흡은 모두 동물과 곤충의 섭취 활동에 의해 자극된다. 피식물이 특정한 수준 이상으로 오르면 후에야 많은 식물의 방어적 화학 물질이 대량으로 생산되거나 작동하기 시작한다.

→(동물에 의한) 피식물이 일정 수준에 이를 때까지, 많은 식물은 피식이 가져다주는 변찰을 위해 높은 수준의 방어적 화학 물질의 생산을 유보하는 경향이 있다.